

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Сибирский государственный университет науки и технологий имени  
академика М.Ф. Решетнева»**

**РЕШЕНИЕ**

23.12.2022

№ 1

г. Красноярск

Ученого совета СибГУ им. М.Ф. Решетнева  
«О реализации тематических проектов  
программы развития университета в рамках  
стратегических проектов программы  
«Приоритет 2030» и направлениях их  
дальнейшего развития»

Заслушав и обсудив доклад заместителя первого проректора – начальника управления программы развития Лосева В.В., Ученый совет отмечает, что в основу реализации программы развития университета положен принцип проектного подхода, предусматривающий выполнение взаимоувязанных стратегических и тематических проектов.

Отчетный период 2022 года связан с продолжением реализации стратегического проекта «R&D центр космических технологий». Создание пяти новых научных лабораторий, формирование их коллективов в составе перспективных научных сотрудников и опытных инженеров, развитие материально-технической базы новых подразделений и реализованные на их основе комплексы перспективных научно-исследовательских работ, позволили университету расширить спектр опытно-конструкторских работ в интересах АО «ИСС» – главного промышленного партнера, привлекая при этом в кооперацию соисполнителей из ряда ведущих вузов страны. В университете реализованы мероприятия по созданию механизмов экспертизы; созданы условия для развития кадрового потенциала научно-исследовательского направления; созданы механизмы вовлечения студентов в выполнение НИР и ОКР в рамках R&D центра путем реализации проектов «Школа исследователей», «Конкурс «Молодые лидеры науки», «Technogalaxy» «Студенческий технологический инкубатор», в целом реализовано 18 проектов.

В значительной мере на основе результатов деятельности созданных лабораторий, осуществляется развитие образовательных программ в рамках второго стратегического проекта «Институт передовых производственных технологий». Руководители и сотрудники научных лабораторий вовлечены в деятельность ИППТ через реализацию практических модулей, созданных на основе результатов научно-исследовательской деятельности. По результатам конкурса одобрены и реализуются в формате программ дополнительного профессионального образования 26 модулей. Модули связаны с аспектами применения в практике композиционных материалов с заданными свойствами, современными машиностроительными технологиями, цифровым проектированием и виртуальными испытаниями, аддитивными технологиями, технологиями спутниковой связи и дистанционного зондирования земли, машинным обучением, техническим зрением и иными приоритетными направлениями актуальной научно-технической повестки. Более 600 студентов участвовало в конкурсе на обучение, прошли отбор более 300 человек, 48 из них студенты целевого обучения. Сформировано задание на разработку 10 новых образовательных программ для реализации начиная с 2024 г. В отчетном году продолжилось развитие материальной базы образовательного процесса, формируемой как «Центр коллективного пользования ИППТ». В решении задач организационного, методического и ресурсного обеспечения стратегического проекта «Институт передовых производственных технологий» реализовано 16 проектов.

В результате реализации изложенных новых подходов в образовательной политике вуза существенно увеличился интерес промышленных партнеров к целевому практико-ориентированному обучению. Увеличено выполнение объемов НИР и ОКР и созданы значимые заделы на 2023–2024 гг.

В рамках стратегического проекта «Центр трансформации» получили развитие университетские технологические платформы. УТП «Открытый космос» – реализация серии образовательных и технических проектов космических миссий ReshuCube1 и 2. УТП «Умные материалы» – реализация проекта «Консорциум вузов СИБУР» направленного на повышение качества и доступности образования в сфере переработки нефти и получения полимерных материалов за счет интеграции и использования ресурсов организаций партнеров. УТП «Экосистема» – реализация проектов по развитию технологий мониторинга лесных экосистем, технологий дистанционного зондирования Земли. В рамках реализации стратегического проекта «Центр трансформации» выполнено 24 проекта, в том числе связанных с инфраструктурным развитием вуза.

Эффективность реализации стратегических проектов программы университета «Приоритет 2030» во многом обеспечивается их четкой специализацией при наличии объективной взаимосвязи между ними. Вместе с тем анализ реализации стратегического проекта «Центр трансформации» в течение 2022 г. показал, что целесообразно изменение его целеполагания, перенеся акцент на проекты по совершенствованию обеспечивающих и вспомогательных процессов, во многом определяющих успешность реализации стратегических проектов «R&D-центра» и ИППТ. Данная позиция была поддержана группой экспертов, посетивших университет в 2022 г.

Отдельного внимания заслуживает проект «Цифровая кафедра», предусматривающий обучение слушателей распространенным в широком спектре отраслей информационным технологиям, таким как WEB, применимым в профессиональной деятельности большинства выпускников. При этом дальнейшее развитие проекта целесообразно связывать с развитием программ ДПП ПП в соответствии со спецификой конкретного института, кафедры, лаборатории, тем самым выступая индикатором трансформации ОПОП ВО в части развития системы цифровых компетенций.

Несмотря на позитивный опыт применения проектного подхода в реализации программы в целом, тем не менее реализация проектов выявила ряд недостатков. В их числе длительные сроки формализации функциональных проектов в составе стратегических проектов, включая разработку и обоснования их бюджетов, что значительно задержало сроки начала проектов и проведение закупочных процедур; слабая инициатива институтов по формированию собственных проектов, соответствующих приоритетам программы развития и низкая степень вовлеченности в проекты, инициированные лидерами стратпроектов. Кроме того, по итогам реализации программы в 2021 и 2022 гг. университетом не обеспечено выполнение одного из показателей эффективности, характеризующего долю молодых преподавателей в возрасте до 39 лет в общем составе профессорско-преподавательского состава, а также с трудом обеспечивается выполнение показателей программы по удельному объему НИР на одного НПП и в целом получения дохода от приносящей доход деятельности.

С учетом изложенного, Ученый совет

#### **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Ректорату, управлению программы развития с учетом полученных рекомендаций внешних экспертов обеспечить корректировку стратегического проекта «Центр трансформации» программы развития на 2023 и последующие годы в части реформирования на решение задач по совершенствованию обеспечивающих и вспомогательных процессов в деятельности университета, направленных на сопровождение образовательной и научно-исследовательской деятельности, в том числе, на реализацию стратегических проектов «R&D центр космических технологий» и «Институт передовых производственных технологий» (срок: январь 2023 г.).

2. Ректорату совместно с директорами институтов и членами экспертных советов организовать работу по проведению форсайт-сессий, в целях разработки новых взаимосвязанных проектов программы развития на 2023 г. и расширения степени вовлеченности в их реализацию институтов, научно-педагогических работников и иных заинтересованных лиц, в том числе разработку проектов, направленных на формирование и развитие консорциумных связей с научными организациями и организациями реального сектора экономики (срок: февраль 2023 г.).

3. Ректорату, директорам институтов, заведующим кафедрами провести анализ кадрового обеспечения и разработать комплекс мер, направленных на выполнение показателя эффективности программы развития в отношении доли сотрудников в возрасте до 39 лет в общем составе ППС, предусмотрев в составе мероприятий меры по своевременному обновлению кадрового состава при соблюдении необходимого баланса опытных педагогов и молодых кадров (срок: март 2023 г.).

4. Директорам институтов при планировании работы институтов на 2023 г. в качестве важнейших учитывать задачи связанные с реализацией программы развития «Приоритет 2030», в том числе:

- в части реализации проекта «Цифровая кафедра» и разработки новых ДПП ПП в соответствии со спецификой конкретного института (срок: февраль 2023 г.);

- по развитию НИОКТР, обеспечивая безусловное выполнение нарастающих показателей объемов и степени вовлеченности в эти работы ППС и НР (срок в течение 2023 г.).

5. Директорам институтов, заведующим кафедрами обеспечить взаимодействие с объектами, созданной в рамках «Программы инфраструктуры», включая центры коллективного пользования и лабораторную базу, в том числе при разработке и реализации новых образовательных программ, а также в целях повышения уровня практической подготовки студентов (срок: в течение 2023 г.).

Председатель Ученого совета

Ученый секретарь

Э.Ш. Акбулатов

А.Е. Гончаров

