

На правах рукописи



Пучкин Михаил Борисович

**ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ЗАКРЫТЫХ
АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
региональная экономика

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Красноярск – 2019

Диссертация выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева», г. Красноярск

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Аврамчикова Надежда Тимофеевна

Официальные оппоненты: **Дроговоз Павел Анатольевич**
доктор экономических наук, профессор
Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский университет), заведующий кафедрой
предпринимательства
и внешне-экономической деятельности

Грошева Надежда Борисовна
доктор экономических наук, доцент
Иркутский государственный университет,
декан Сибирско-американского факультета
менеджмента Байкальской международной
бизнес-школы

Ведущая организация: Национальный исследовательский
Томский политехнический университет

Защита состоится «24» декабря 2019 г. в 15:00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.249.03, созданном на базе ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева» по адресу: 660037, г. Красноярск, просп. им. газеты «Красноярский рабочий», д. 31, зал заседаний диссертационного совета, ауд. П–207.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Сибирского государственного университета науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева и на официальном сайте: <http://www.sibsau.ru>

Автореферат разослан «___» _____ 2019 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Кононова Елена Сергеевна

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Одной из ключевых стратегических задач развития экономики Российской Федерации является реализация потенциала экономики регионов. Задачи подобного масштаба государство может решать только в рамках системной долгосрочной деятельности – стратегического планирования и управления. Принятый федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» установил правовые основы стратегического планирования и управления в Российской Федерации, а также определил бюджетную политику, порядок координации и объем полномочий органов государственного управления и органов местного самоуправления. В Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года определена необходимость государственной поддержки социально-экономического развития и диверсификации экономики монопрофильных поселений (включая ЗАТО), а также отмечен нереализованный потенциал межрегиональных и межмуниципальных взаимодействий.

По состоянию на 01.10.2019 г. в Российской Федерации создано 38 закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО). В десяти из них расположены объекты госкорпорации «Росатом», обладающие уникальными технологиями стратегического управления. Данные ЗАТО являются локомотивами инновационного развития в регионах своего размещения по ряду ведущих отраслей промышленности и определяют ключевые направления научно-прикладных разработок. Расположенные в ЗАТО предприятия госкорпорации «Росатом» не только доминируют в экономической сфере, но и определяют ключевые параметры социальной политики территории.

В федеральном законе от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» определены особенности организации местного самоуправления в закрытых административно-территориальных образованиях, однако в программах социально-экономического развития муниципальных образований не учитывается специфика стратегирования крупных госкорпораций, таких как «Росатом», «Роскосмос» и др. Госкорпорацией «Росатом» и АНО «Агентство стратегических инициатив» (АСИ) заключено соглашение в сфере территориального развития о долгосрочном совместном сотрудничестве и создании Центра городских компетенций. Однако вместе с тем, в существующих теоретических разработках отечественных и зарубежных ученых в области стратегического управления социально-экономическим развитием региона, вопросы теоретического обоснования взаимоувязанности стратегических целей территориального и отраслевого развития разработаны недостаточно полно.

Необходимость разработки инструментов стратегического управления в части взаимной увязки интересов, целей и задач социально-экономического развития региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО обуславливают актуальность настоящего диссертационного исследования.

Степень разработанности проблемы. Теоретической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные вопросам

стратегического управления социально-экономическим развитием региональных систем, корпоративных структур, а также закрытых административно-территориальных образований.

Теоретические вопросы стратегического управления предприятий и отраслей изложены в трудах зарубежных ученых И. Ансоффа, Т. Вилена, Г. Джонсона, Г. Минцберга, Дж. Пирса, А. Томсона и российских ученых О.С. Виханского, В.А. Горемыкина, С.А. Попова, А.Ю. Юданова и др.

Теоретические аспекты развития региональных социально-экономических систем, локальных территорий и их стратегического управления исследованы в работах А.Г. Гранберга, Н.В. Зубаревич, Г.М. Лаппо, П.А. Минакира, В.С. Немчинова, Н.Я. Петракова, А.Е. Пробста, В.Н. Разбегина, Л.С. Шеховцовой, А.Г. Шнайдера и др.

Теоретико-методологические аспекты формирования и функционирования территорий со специальным режимом хозяйствования и поощрительными механизмами их деятельности, изложены в работах таких отечественных ученых, как В.М. Аньшин, Ю.В. Вертакова, Г.С. Галидов, Г.Я. Гольдштейн, В.И. Гурман, Д.И. Кокурин, В.Г. Колосов, Е.В. Кошелев, С.А. Макаров, Н.К. Моисеева, О.П. Молчанов, Л.И. Миндели, Н.О. Османов, А.П. Плотников, А.И. Пригожин, Д.В. Соколов, А.А. Трифилова, И.Л. Тункель, В.А. Устинов, Р.А. Фатхутдинов, С.Ю. Шевченко, Ю.В. Яковец, С.Н. Яшин и др.

Вместе с тем, недостаточно проработанными остаются вопросы взаимной увязки целей и задач региональных, муниципальных и отраслевых интересов, целей и задач в сфере стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, в том числе, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом». Согласование стратегических целей программных документов разного уровня в интересах развития территории требуют теоретического обоснования и разработки соответствующих инструментов стратегического управления. Актуальность и практическая значимость решения вышеназванных вопросов определили выбор цели и задач диссертационного исследования.

Объектом исследования являются закрытые административно-территориальные образования, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

Предметом исследования выступают управленческие отношения, возникающие в процессе стратегического управления социально-экономическим развитием закрытых административно-территориальных образований.

Область исследования. Работа выполнена в соответствии с п.3.17 «Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности» паспорта специальностей ВАК (экономические науки), специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Цель исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке инструментов стратегического управления социально-экономическим развитием закрытых административно-территориальных образований. В соответствии с поставленной целью определены основные **задачи** диссертационного исследования:

1) определить и систематизировать особенности социально-экономического развития ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом»;

2) выявить, обобщить и систематизировать факторы, оказывающее влияние на социально-экономическое развитие ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом»;

3) предложить концептуальный подход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО, обеспечивающий учет специфики стратегического управления и особенностей социально-экономического развития данных муниципальных образований;

4) разработать методику формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО, определяющую порядок взаимной увязки отраслевых, региональных и муниципальных интересов, целей и задач;

5) предложить инструменты стратегического управления, включающие меры институциональной поддержки в сфере стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, а также провести их апробацию.

Основные положения, выносимые на защиту и их научная новизна.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке инструментов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Основные положения и результаты исследования, содержащие научную новизну, заключаются в следующем:

1) Выявлены и обобщены особенности социально-экономического развития закрытых административно-территориальных образований, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом», позволяющие развить теоретические представления об инструментах стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Определено, что основными отличиями социально-экономического развития ЗАТО от других муниципальных образований Российской Федерации являются: наличие уникального научного и кадрового потенциала; высокий уровень инновационной активности; размещение в ЗАТО ключевых направлений научно-прикладных региональных разработок; влияние на развитие экономики ЗАТО и региона градообразующих предприятий госкорпорации «Росатом»; наличие особого режима безопасности и охраны государственной тайны и ограничений на хозяйственную деятельность нерезидентов. Установлено, что часть вопросов инновационного развития ЗАТО выходит за пределы компетенций госкорпорации «Росатом» и может быть решена только на уровне региона или федерации, что обуславливает необходимость разработки особых подходов к стратегическому управлению их социально-экономическим развитием, обеспечивающих согласование интересов и взаимную увязку стратегических целей региона, госкорпорации и ЗАТО.

2) Систематизированы факторы, влияющие на устойчивое социально-экономическое развитие ЗАТО и позволяющие выделить ключевые сферы взаимоувязки стратегических целей, задач и интересов основных стейкхолдеров социально-экономического развития ЗАТО. Определены наиболее значимые направления повышения эффективности стратегического планирования социально-экономического развития ЗАТО в условиях доминирования в системе управления созданными в ЗАТО территориями опережающего развития управляющей компании госкорпорации «Росатом» – АО «АТОМ-ТОР». Сформулированы требования к разработке инструментов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО по обеспечению соблюдения интересов органов местного самоуправления, муниципального и предпринимательского сообщества при формировании стратегических целей и задач.

3) Разработан концептуальный подход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО, учитывающий специфику стратегического управления данными муниципальными образованиями и включающий цели, задачи и принципы построения системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Предлагаемый подход базируется на сочетании территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО, интегрирует ситуационные и системные принципы управления и обеспечивает объединение усилий и ресурсов различных субъектов стратегического управления для достижения целей социально-экономического развития ЗАТО.

4) Разработана методика формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО, учитывающая, в отличие от утвержденных Министерством экономического развития РФ и субъектами РФ методических рекомендаций для муниципальных образований, специфику стратегического управления ЗАТО и определяющая иерархию взаимосвязей стратегий социально-экономического развития разного уровня. Предложенная методика дополняет существующие методические рекомендации и регулирует формирование ключевых параметров стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Методика состоит из трех этапов, последовательно устанавливающих: иерархический порядок взаимосвязей стратегий социально-экономического развития – РФ, региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО; организационно-логическую схему взаимодействия субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО; порядок согласованных действий органов власти региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО в сфере стратегического управления по взаимной увязке стратегических целей и задач программных документов разного уровня.

5) Предложены инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, включающие меры институциональной поддержки, направленные на обеспечение в сфере стратегического управления эффективной взаимоувязки интересов, целей и задач региона, госкорпорации «Росатом», ЗАТО, других корпораций, органов местного самоуправления и резидентов ТОСЭР. В частности, предлагается: создание в органах

государственной власти субъекта РФ отдельной структуры, координирующей пространственное, инновационное, технологическое и социально-экономическое развитие территорий – *Корпорации развития региона*, которая обеспечивает согласование властных полномочий между разными уровнями управления при сочетании территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению; формирование экспертных групп по увязке стратегических целей и задач региона, госкорпорации и ЗАТО; разработка необходимой нормативно-правовой базы в сфере стратегического управления по обеспечению взаимоувязки стратегических целей и задач региона, госкорпорации и ЗАТО.

Предложенные инструменты с учетом проведенной апробации обеспечивают эффективное взаимодействие субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО с использованием разработанных в диссертации теоретических и методических положений.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений региональной экономики в рамках нового концептуального подхода к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО, базирующегося на учете специфики развития ЗАТО и рационального сочетания территориального и отраслевого подходов при согласовании региональных, корпоративных и муниципальных интересов, а также взаимной увязки стратегических целей и задач социально-экономического развития ЗАТО госкорпорации «Росатом» с целевыми программными документами других уровней: федеральным, отраслевым и региональным. Предлагаемый теоретический подход предполагает применение в стратегическом управлении социально-экономическим развитием ЗАТО установленного порядка взаимоувязанности региональных, корпоративных и муниципальных целей и задач в интересах развития региона и использовании высокотехнологичных производств профильных предприятий госкорпорации «Росатом».

Методические рекомендации, разработанные в диссертационном исследовании, могут быть использованы органами власти всех уровней и госкорпорациями для формирования и совершенствования системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, с использованием сочетания территориального и отраслевого подходов при согласовании региональных и корпоративных интересов в целях повышения конкурентоспособности экономики и социальной сферы ЗАТО.

Теоретические и практические положения, содержащиеся в диссертационной работе, могут быть использованы в практике учебного процесса по дисциплинам «Региональная экономика», «Регионоведение», «Стратегическое управление развитием территории».

Достоверность и обоснованность научных положений и выводов подтверждается использованием в диссертационной работе общенаучных и специальных методов исследования, представленным информационным обеспечением, апробированием научных результатов и достаточной полнотой анализа существующих теоретических и практических разработок. Научные положения, выводы и рекомендации разработаны с применением общенаучных

методов исследования, не противоречат известным положениям экономических наук и основаны на официальных статистических и аналитических материалах, нормативно-правовых и законодательных актах Российской Федерации.

Апробация и реализация результатов исследования. Основные положения диссертационного исследования нашли отражение в публикациях автора и его докладах на международных и российских научно-практических конференциях: XIV международная научно-практическая конференция «Логистические системы в глобальной экономике», г. Красноярск (2015); XXI международная научно-практическая конференция, посвященная памяти генерального конструктора ракетно-космических систем академика М.Ф. Решетнева «Решетневские чтения», г. Красноярск (2017); X международная научно-практическая конференция «Механизм обеспечения конкурентоспособности и качества экономического роста региона в условиях модернизации экономики», г. Уфа (2018); IV научно-практическая конференция, посвященная Дню космонавтики «Актуальные проблемы авиации и космонавтики», г. Красноярск (2018).

Теоретические и практические разработки по теме были доложены и обсуждены на круглых столах, в рамках проводимых в ЗАТО г. Железногорск Красноярского края Инновационных форумов (2015, 2017, 2018) и Дней госкорпорации «Роскосмос» в г. Красноярске (2018). Разработанные в диссертации предложения по формированию мер институциональной поддержки развития ТОСЭР госкорпорации «Росатом» были использованы при формировании анкеты для промышленных предприятий при подготовке материалов доклада рабочей группы Госсовета РФ по направлению «Промышленность», а также предложены для практического применения и апробации при создании системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО г. Железногорск Красноярского края.

Публикации. На основании материалов исследования опубликовано 12 работ общим объемом 6,4 п.л. (лично автором – 5,2 п.л.), в том числе 5 статей в научных рецензируемых изданиях, определенных перечнем ВАК РФ.

Структура и объем диссертационной работы. Структура диссертации определяется логической последовательностью научного исследования и состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, состоящего из 181 наименования и 5 приложений. Текст диссертации изложен на 127 страницах, включая 10 таблиц и 14 рисунков.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

1. Особенности социально-экономического развития закрытых административно-территориальных образований, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

ЗАТО РФ в рамках административно-территориального устройства являются самостоятельными административно-территориальными единицами. Вся площадь ЗАТО является территорией муниципального образования со статусом городского округа, имеющего органы местного самоуправления. В границах ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом» – глобальной компании, одной из лидеров мирового рынка высоких технологий,

действуют промышленные предприятия с особым режимом безопасного функционирования и охраны государственной тайны, в них также созданы специальные условия для проживания граждан. По состоянию на 01.10.2019 г. в Российской Федерации функционирует десять ЗАТО с расположенными в них профильными предприятиями госкорпорации «Росатом». Все градообразующие предприятия ЗАТО обладают передовыми высокотехнологичными производствами и характеризуются высоким уровнем инновационной активности.

По оценкам экспертов, акцентирование производств на выпуске высокотехнологичной продукции и услуг позволит увеличить объем российского экспорта к 2030 году в базовом варианте до 21,5 трлн. руб., а в агрессивном – до 32,3 трлн. руб.¹ Так, госкорпорация «Росатом» планирует в рамках своей утвержденной стратегии нарастить к 2030 году долю инновационной продукции до 30% по сравнению с 15% по итогам 2018 года, а количество регистрируемых в год патентов увеличить с 1 180 до 2 800 соответственно, при сохранении годовых расходов на НИОКР в размере 4,5% от выручки².

Градообразующие предприятия госкорпорации «Росатом» имеют ключевое значение для развития экономики ЗАТО. При этом каждое ЗАТО имеет свои особенности, а их градообразующие предприятия – внутриотраслевую специализацию в атомной и смежных производственных и научных сферах. Необходимо отметить, что, по оценкам экспертов в области стратегического управления, вклад профильных предприятий госкорпорации «Росатом», например, в экономику ЗАТО г. Железнодорожск Красноярского края, составляет свыше 75 процентов. Такая зависимость ЗАТО от развития градообразующих предприятий накладывает определенные риски на состояние экономики как ЗАТО, так и региона в целом, так как, как показывают исследования, стратегические установки социально-экономического развития региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО слабо увязаны между собой.

В диссертации на примере ЗАТО г. Железнодорожск Красноярского края, исследованы миссия, цели и задачи стратегического управления Красноярского края, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО до 2030 года, формирующиеся на разных уровнях управления: региональном, корпоративном и муниципальном. Возможные направления их взаимной увязки отражены на рисунке 1.

В ходе исследования выявлено, что, несмотря на то, что региональные, корпоративные и муниципальные стратегические цели и задачи формируются под влиянием государственной политики регионального развития, однако между собой они согласованы не в полной мере. Стратегические установки управления развитием региона ориентированы, в основном, на повышение качества жизни населения и укрепление человеческого капитала. Главными стратегическими целями госкорпорации «Росатом» являются обеспечение выполнения государственного задания по устойчивому развитию ядерного оружейного комплекса РФ, наращивание доли атомной энергии в энергобалансе страны, разработка новых продуктов, достижение лидирующих позиций на мировом

¹ - Национальный доклад об инновациях в России, 2018 год.

² - Стратегия развития государственной корпорации «Росатом» на период до 2030 года.

рынке атомной продукции и ряд других глобальных целей. Интересы, цели и задачи ЗАТО лежат в плоскости создания благоприятных условий для проживания населения, обеспечения занятости, безопасности, благоустройства, ЖКХ, решения экологических вопросов и т.п., в том числе для обеспечения бесперебойного функционирования градообразующих предприятий госкорпорации «Росатом».



Рисунок 1 – Стратегические установки программных документов разного уровня

В диссертации рассмотрены основные элементы системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, взаимодействие которых складывается под влияние программных документов разного уровня и выделены основные направления, подлежащие согласованию в процессе стратегического управления. Проведенный в рамках диссертационного исследования анализ позволил выявить, что существующая система стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО не содержит инструментов взаимодействия на региональном и корпоративном уровнях субъектов стратегического управления, а также отсутствует порядок взаимной увязки стратегических целей и задач целевых программных документов разного уровня.

Возможные направления взаимной увязки основных элементов системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО отражены на рисунке 2.

Таким образом, основные проблемы в сфере стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО заключаются в следующем:

- не установлен иерархический порядок взаимозависимости стратегий социально-экономического развития региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО;
- не изучены и не учтены интересы органов государственного управления, органов местного самоуправления, муниципального и предпринимательского сообщества при формировании стратегических целей и задач социально-экономического развития ЗАТО;

– не определен порядок взаимной увязки региональных, корпоративных и муниципальных целей и задач в программных стратегических документах управления региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО;

– не в полной мере сформирована институциональная инфраструктура по гармоничному встраиванию стратегии социально-экономического развития ЗАТО в рамки существующих корпоративных и региональных стратегий, при сохранении отраслевой специфики и технологической направленности градообразующих предприятий госкорпорации «Росатом».



Рисунок 2 – Основные элементы системы стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО

Выявленные особенности социально-экономического развития ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом», требуют изучения факторов, оказывающих наибольшее влияние на развитие ЗАТО.

2. Факторы, влияющие на устойчивое социально-экономическое развитие закрытых административно-территориальных образований, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

В ходе диссертационного исследования выявлены и систематизированы факторы, оказывающие наибольшее влияние на социально-экономическое развитие ЗАТО. Данные факторы учитывают влияние внешних и внутренних вызовов, а также специфические условия развития экономики ЗАТО, находящейся под влиянием градообразующих предприятий госкорпорации «Росатом», что позволяет в дальнейшем выделить ключевые сферы взаимоувязки стратегических целей, задач и интересов основных стейкхолдеров социально-экономического развития ЗАТО (рисунок 3).

Проведенное в диссертации исследование свидетельствует, что наибольшее влияние факторы оказывают на развитие в ЗАТО деловых и финансовых услуг,

современных компетенций и диверсификацию производств, формирование кооперационных цепочек, рост высокотехнологичных и наукоемких отраслей обрабатывающей промышленности и сферы услуг с более высокой добавленной стоимостью и производительностью труда по сравнению с остальными территориями региона.

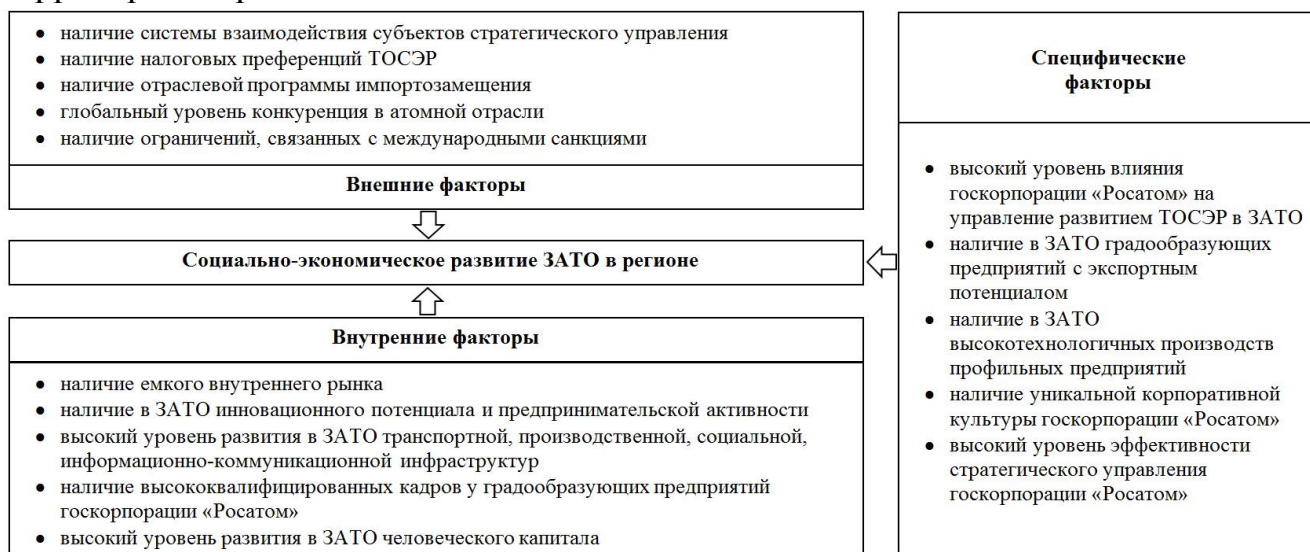


Рисунок 3 – Факторы, оказывающие наибольшее влияние на социально-экономическое развитие ЗАТО

В то же время необходимо учитывать, что социально-экономическое развитие ЗАТО происходит под влиянием как государственной политики регионального развития и стратегии развития госкорпорации «Росатом». При этом необходимо отметить, что значительная часть вопросов инновационного развития ЗАТО выходит за пределы компетенций «Росатома» и могут быть решены только на высшем уровне – региона и федерации. Это требует создания дополнительных организационных структур в системе стратегического управления ЗАТО, позволяющих обеспечить решение как региональных, так и муниципальных задач ЗАТО (развитие ЖКХ, социальной и транспортной инфраструктуры, сохранение экологии и др. задач жизнеобеспечения граждан). Возникает проблема совмещения (согласования) интересов государства, региона, госкорпорации и муниципального сообщества.

Учитывая различную природу и характер факторов, оказывающих наибольшее влияние на социально-экономическое развитие ЗАТО, в диссертационном исследовании сделан вывод о том, что учет их совокупного влияния при формировании стратегических установок социально-экономического развития ЗАТО позволит согласовать интересы органов государственного управления, органов местного самоуправления, органов управления госкорпорацией «Росатом» и муниципального сообщества. В связи с этим, возникает необходимость теоретического обоснования и разработки дополнительных инструментов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, а также формирования отдельного концептуального подхода к стратегическому управлению социально-

экономическим развитием ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

3. Концептуальный подход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием закрытых административно-территориальных образований, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

Ведущие российские ученые и руководители государства рассматривают ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом», как значимую область государственных интересов. Необходимо отметить, что в мире нет опыта создания научно-технологических территориально обособленных муниципальных образований подобного масштаба.

Основными стратегическими направлениями социально-экономического развития ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом», является формирование «умной» специализации ЗАТО, диверсификация направлений деятельности градообразующих предприятий, развитие таких высокотехнологичных производств, как аддитивные технологии, ядерная медицина, возобновляемая энергетика, переработка высокотехнологичных отходов и другие перспективные направления, а также содействие формированию высокотехнологичных консорциумов и кооперационных цепочек.

Развитию данных направлений в значительной степени способствует создание в ЗАТО территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и привлечение в них резидентов, обладающих компетенциями в данных сферах. Согласно Федеральному закону от 29 декабря 2014 года № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» определено, что ТОСЭР – часть территории субъекта РФ (включая ЗАТО), в рамках которой установлен особый правовой режим осуществления предпринимательской и иной деятельности в сфере налогообложения. ТОСЭР создается для привлечения инвестиций, ускоренного развития экономики и повышения качества жизни населения.

Согласно теоретическим положениям региональной экономики, ЗАТО рассматривается как подсистема региональной экономики, имеющая определенные пространственные аспекты развития, с одной стороны, и надсистема для хозяйствующих субъектов на ее территории (градообразующие предприятия, резиденты ТОСЭР, юридические лица и индивидуальные предприниматели) с другой. Логико-методологическую парадигму пространственного развития региональных систем наилучшим образом представил в своих трудах академик А.Г. Гранберг. Важным условием эффективности управления развитием территории, по мнению А.Г. Гранберга, является сочетание отраслевого и территориального подходов как необходимое соединение их по целям управления, его организации, механизму, функциональному содержанию. Гармоничное и комплексное решение всех проблем отраслевого и территориального развития производства позволит обеспечить максимально полный учет региональных и корпоративных интересов, устранение противоречий их территориального положения и отраслевой

принадлежности. При этом проблемой сочетания отраслевого и территориального подходов является согласование властных полномочий между уровнями управления в сфере стратегического управления.

Для согласования интересов субъектов стратегического управления, в диссертации определены основные заинтересованные стороны (стейкхолдеры) социально-экономического развития ЗАТО, а также ожидаемые результаты от согласования их интересов (таблица 1).

Исследование инструментов, применяемых в практике стратегирования госкорпорации «Росатом», позволило сделать вывод об использовании стандартных корпоративных подходов к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО на всех его стадиях (стратегический анализ, целеполагание, разработка и реализация стратегии, контроль и оценка результатов). При этом установлено, что стратегические цели и задачи социально-экономического развития региона, госкорпорации «Росатом», других корпораций и ЗАТО согласовываются не в полной мере, а интересы территории и ее граждан при формировании стратегии социально-экономического развития не учитываются или учитываются слабо.

Таблица 1 – Основные стейкхолдеры социально-экономического развития ЗАТО и ожидаемые результаты согласования их интересов

Стейкхолдеры	Ожидаемые результаты согласования интересов
Органы федеральной власти	Развитие высокотехнологичных отраслей, реализация программ импортозамещения, наращивание экспортного потенциала, обеспечение экономического роста за счет развития регионов, улучшение социально-экономических показателей, повышение качества жизни населения.
Госкорпорация «Росатом»	Развитие новых перспективных направлений деятельности, реализация программ импортозамещения, увеличение объемов экспорта высокотехнологичной продукции, создание новых рабочих мест, повышение социальной стабильности и привлекательности, как работодателя.
Органы региональной власти	Рост социально-экономических показателей региона за счет опережающего развития ЗАТО, вовлечение в инновационную деятельность предприятия из соседних регионов и муниципалитетов.
Органы местного самоуправления ЗАТО	Диверсификация и увеличение налогооблагаемой базы за счет запуска перспективных производств, создание новых высокопроизводительных рабочих мест, улучшение социальной и экологической обстановки.
Резиденты ТОСЭР	Ускоренный запуск и развитие новых инновационных производств, а также ускоренный возврат инвестиций за счет использования льготных налоговых режимов ТОСЭР, упрощенного порядка таможенных и административных процедур и регулирования.
Университеты и колледжи	Реализация НИР и НИОКР для резидентов ТОСЭР, возможность коммерциализации собственных перспективных разработок, а также прохождение производственной практики и последующее трудоустройство выпускников.
НКО и общественные советы	Участие в разработки и реализации стратегии устойчивого развития ТОСЭР в интересах человека, как зоны государственных интересов и точки технологического и инновационного роста формирующейся циркулярной экономики.
Население ЗАТО	Получение современной городской инженерной, коммунальной, транспортной, социальной, культурной и спортивной инфраструктуры, создание экологической и безопасной среды обитания, повышение доходов и качества жизни.

В ходе исследования установлено, что в процессе стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО используются различные концепции и методологии: концепции с системным подходом (системно-ориентированная; метод программно-целевого планирования; методология гомеостата и др.); концепции с ситуационным подходом (индустриально-экономическая; ресурсно-ориентированная и др.).

Концепции с системным подходом учитывают преимущественно факторы внутренней среды системы. Данный подход обеспечивает процесс стратегического управления логичностью и последовательностью. Подход реализован на основании используемого принципа устойчивого развития, заключающегося в согласовании изменений элементов системы и выхода ее из равновесного (стабильного) состояния в целях повышения результативности, продуктивности и эффективности. Данный подход характеризуется: целостностью социально-экономической системы; взаимосвязанностью всех ее элементов; альтернативностью направлений и характера развития; управляемостью системы в целом и отдельных ее элементов.

Концепции с ситуационным подходом учитывают преимущественно факторы внешней среды системы. Данный подход обеспечивает процесс стратегического управления гибкостью принятия решений. Используемый в основе подхода принцип адаптивности заключается в быстрой и оперативной подстройке внутренних элементов системы к быстро изменяющимся факторам внешней среды. В социальной сфере и сфере государственного управления в большей степени используется системный подход к стратегическому управлению, в экономической сфере и корпорациями – ситуационный.

Изучение сущностных характеристик существующих концепций стратегического управления позволяет сделать вывод об ограниченности их применения относительно закрытых административно-территориальных образований, в том числе ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом», по ряду объективных причин.

Во-первых, предложенные к настоящему времени подходы к стратегическому управлению разрабатывались применительно к иным по масштабу и характеристикам социально-экономическим системам макроуровня, нежели указанные ЗАТО. Во-вторых, имеющиеся концептуальные подходы к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО не учитывают (или учитывают слабо) внешние факторы, воздействующие на их развитие. В-третьих, при формировании стратегических установок социально-экономического развития ЗАТО не в полной мере согласовываются их цели и задачи с корпоративными структурами в интересах развития территории.

Проведенный в рамках диссертационного исследования анализ позволил выявить, что среди вопросов социально-экономического развития ЗАТО, тема стратегического управления, учитывающая отраслевую и региональную специфику, а также порядок взаимной увязки региональных и корпоративных целей, задач и интересов, изучена недостаточно. В связи с этим, интегрирование двух данных подходов при стратегическом управлении социально-экономическим развитием ЗАТО обеспечит сбалансированность, согласованность стратегических

целей, задач и интересов региона, госкорпораций и ЗАТО в процессе стратегического анализа, планирования и реализации принятых стратегий, а также оценке достигаемых результатов.

По мнению российского ученого П.А. Минакира на нынешнем этапе развития экономики стало невозможно принимать какие-либо решения относительно размещения производства или развития экономики на микроуровне без учета системных экономических и социальных эффектов для экономических регионов. Отсутствие подобной взаимной увязки целей и задач является предпосылкой неэффективных решений, независимо от того, предпринимаются ли эти действия на микро- или макроуровне. Именно экономические агенты становятся главными субъектами, определяющими не только пространственное распределение факторов производства, но и характер, масштаб и динамику развития социально-экономических комплексов регионов. Однако в работах П.А. Минакира основное внимание уделено исследованию формирования долгосрочных комплексных планов экономического и социального развития крупных экономических районов как основы сочетания отраслевых и территориальных интересов и не в полной мере освещены вопросы согласованности интересов и взаимоувязки стратегических целей и задач целевых программных документов разного уровня локальных территорий.

В научной литературе сформулированы теоретические и методические положения по стратегическому управлению социально-экономическим развитием муниципальных образований, базирующиеся на принципах системности, согласованности, субординации, направленности, непрерывности, взаимосвязи, определенности, адекватности, гибкости, инклюзивности, самоорганизации и ряда других. Указанные принципы обеспечивают в основном стратегическое управление корпоративными структурами и содержат компоненты ситуационного подхода. Однако необходимо отметить, что данные принципы не в полной мере отражают стратегические установки, базирующиеся на миссии ЗАТО в части государственного стратегического управления с использованием компонентов системного подхода. Как отмечает в своих исследованиях Л.С. Шеховцева, особенности стратегического управления социально-экономическими системами (в т.ч. ЗАТО) определяются его сущностными чертами, назначением, миссией в составе государства, определяемыми необходимостью выполнения социальной функции в широком смысле этого слова как организации социума, жизни сообщества людей в пространственном аспекте.

В дополнение к теоретическим положениям, разработанным известными учеными в сфере стратегического управления, в диссертационной работе разработан концептуальный подход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО, базирующийся на учете специфики стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, и заключающейся в том, что цели и задачи стратегического управления ЗАТО формируются под влиянием программных документов федерального, регионального, корпоративного и местного уровней и согласованы между собой не в полной мере, что обуславливает необходимость сочетания территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению социально-

экономическим развитием ЗАТО. Взаимоувязанность стратегических целей и задач на региональном, корпоративном и муниципальном уровнях позволят использовать высокотехнологичные производства профильных предприятий госкорпорации в интересах развития территории и жизнеобеспечения граждан.

Данный подход основан на рациональном сочетании территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО и предполагает интеграцию методов государственного стратегического управления и методов корпоративного стратегического управления, а также взаимную увязку региональных и корпоративных целей, задач и интересов. Основные положения предлагаемого концептуального подхода приведены на рисунке 4.

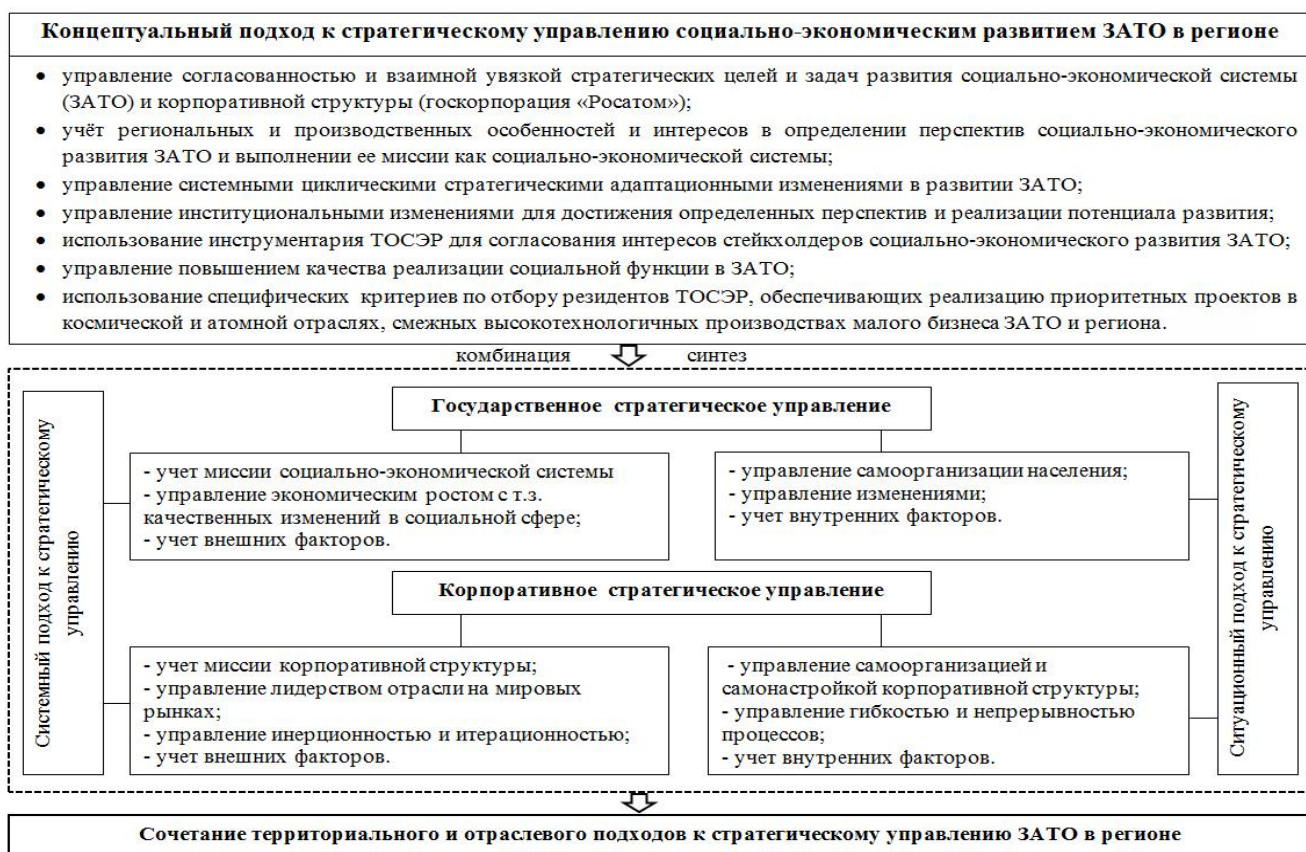


Рисунок 4 – Основные положения концептуального подхода к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО

Предложенный концептуальный подход предполагает использование следующих специфических принципов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО:

- *концентрации* (сосредоточение усилий и ресурсов на ключевых сферах социально-экономического развития муниципального образования);
- *интеграции* (объединение усилий и ресурсов различных субъектов стратегического управления для достижения целей социально-экономического развития муниципального образования);

– *субсидиарности* (дополнение «снизу вверх» властных полномочий муниципального образования вспомогательными полномочиями региона, госкорпорации, федерации);

– *парципативности* (соучастие граждан на основе партнерства в подготовке, принятии и реализации решений, касающихся социально-экономического развития муниципального образования);

– *транспарентности* (отсутствие секретности, обеспечение открытости информации и целевых программных документов на всех стадиях стратегического управления социально-экономическим развитием муниципального образования).

Данные принципы позволят осуществить перевод экономики ЗАТО из старого (существующего) положения в новое (целевое) состояние, обеспечив эффективное выполнение его предназначения (миссии) по повышению качества жизни населения.

Предлагаемый концептуальный подход позволяет обеспечить:

– учет интересов органов государственного управления, госкорпорации, органов местного самоуправления и муниципального сообщества;

– взаимную увязку стратегических целей и задач региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО, на основе рационального сочетания территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению;

– сложение экономических и институциональных ресурсов, разделение ответственности и рисков региона, госкорпорации и ЗАТО;

– координацию и увязку в единое целое социально-экономических и территориально-пространственных аспектов планирования развития ЗАТО;

– использование преимуществ как отраслевого, так и территориального планирования социально-экономического развития ЗАТО;

– гармоничное встраивание стратегии социально-экономического развития ЗАТО в федеральные, корпоративные и региональные стратегии, при сохранении отраслевой специфики и технологической направленности градообразующих предприятий ЗАТО и резидентов ТОСЭР;

– повышение эффективности социальной функции в ЗАТО.

Предложенный концептуальный подход учитывает стратегические установки пространственного развития РФ и позволяет решить часть вопросов инновационного развития ЗАТО, выходящих за пределы компетенций госкорпорации «Росатом», что обуславливает необходимость разработки дополнительных инструментов в части согласования интересов основных стейкхолдеров и взаимоувязки стратегических целей и задач региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО.

4. Методика формирования стратегии социально-экономического развития закрытых административно-территориальных образований, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

ЗАТО является сложной замкнутой социально-экономической системой, и как показывает мировой опыт, сложные системы слабо реагируют на одномоментные управленческие действия и эксперименты. Алгоритм

стратегического управления такой сложной социально-экономической системой должен иметь системный, циклический, повторяющийся характер и использовать соответствующий инструментарий.

Существующие методические рекомендации в части формирования стратегии социально-экономического развития муниципальных образований носят общий характер и не учитывают специфику социально-экономического развития ЗАТО. В диссертации, в рамках предлагаемого концептуального подхода, разработана методика формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО, позволяющая согласовать интересы, цели и задачи основных стейкхолдеров. Методика состоит из трех последовательных этапов и определяет порядок и характер взаимодействия основных субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО:

1.1. На первом этапе устанавливается иерархический порядок взаимосвязей стратегий социально-экономического развития – РФ, региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО (рисунок 5).

Определяется место стратегии социально-экономического развития ЗАТО в общей системе стратегического управления корпорацией «Росатом» и регионом, а также выделяются направления согласования их целей и задач на основе сочетания территориального и отраслевого подхода к стратегическому управлению ЗАТО.

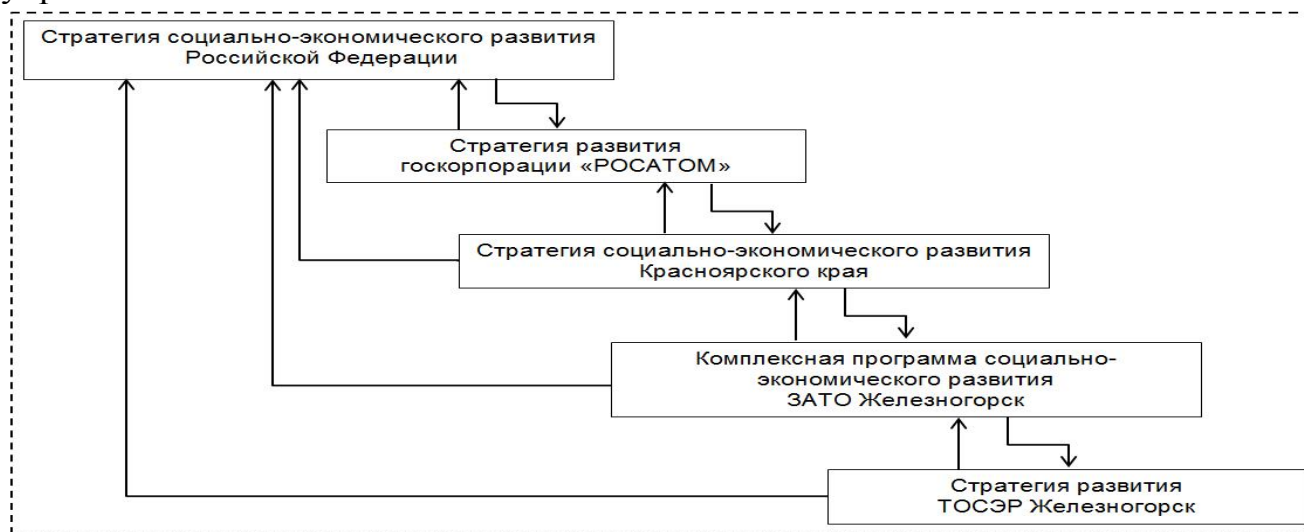


Рисунок 5 – Общая схема иерархического порядка взаимосвязей стратегий разного уровня

1.2. На втором этапе выстраивается организационно-логическая схема взаимодействия субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО (рисунок 6).

Организационно-логическая схема устанавливает порядок и логику взаимоувязки стратегических установок целевых программных документов разного уровня, определяются формы, способы и инструменты, обеспечивающие согласование региональных, корпоративных и муниципальных интересов.



Рисунок 6 – Организационно-логическая схема взаимодействия субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО

Разработанная схема взаимодействия субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО – Российской Федерации, региона и госкорпорации «Росатом» позволяет согласовать региональные и корпоративные интересы, интересы резидентов ТОСЭР и малого бизнеса, а также интересы муниципального сообщества ЗАТО. Данная схема предполагает возможность учета интересов и других корпораций, присутствующих на территории ЗАТО.

1.3. На третьем этапе методики устанавливается порядок согласованных действий органов власти региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО в сфере стратегического управления, представляющий определенную логическую последовательность шагов по взаимной увязке стратегических целей и задач программных документов разного уровня. В предложенном алгоритме 3-го этапа методики (рисунок 7) использован метод «водопада» (сверху вниз), а также применен подход «стратегия, как проект». Согласно предлагаемому алгоритму стратегические цели и задачи социально-экономического развития ЗАТО разрабатываются специально сформированной командой в рамках конкретных задач, с учетом возможных изменений внешних и внутренних факторов, бюджетных и электоральных циклов и в установленные сроки.

Алгоритм содержит оценку уровня согласованности стратегических целей и задач целевых программных документов разного уровня. Согласно экспертной оценке специалистов в области государственного и корпоративного управления, значения параметров оценки уровня согласованности находятся в диапазоне от 0 до 1, а градация значений уровня согласованности имеет следующий вид:

- от 0,0 до 0,3 – низкая;
- от 0,31 до 0,7 – средняя;
- от 0,71 до 1,0 – высокая.

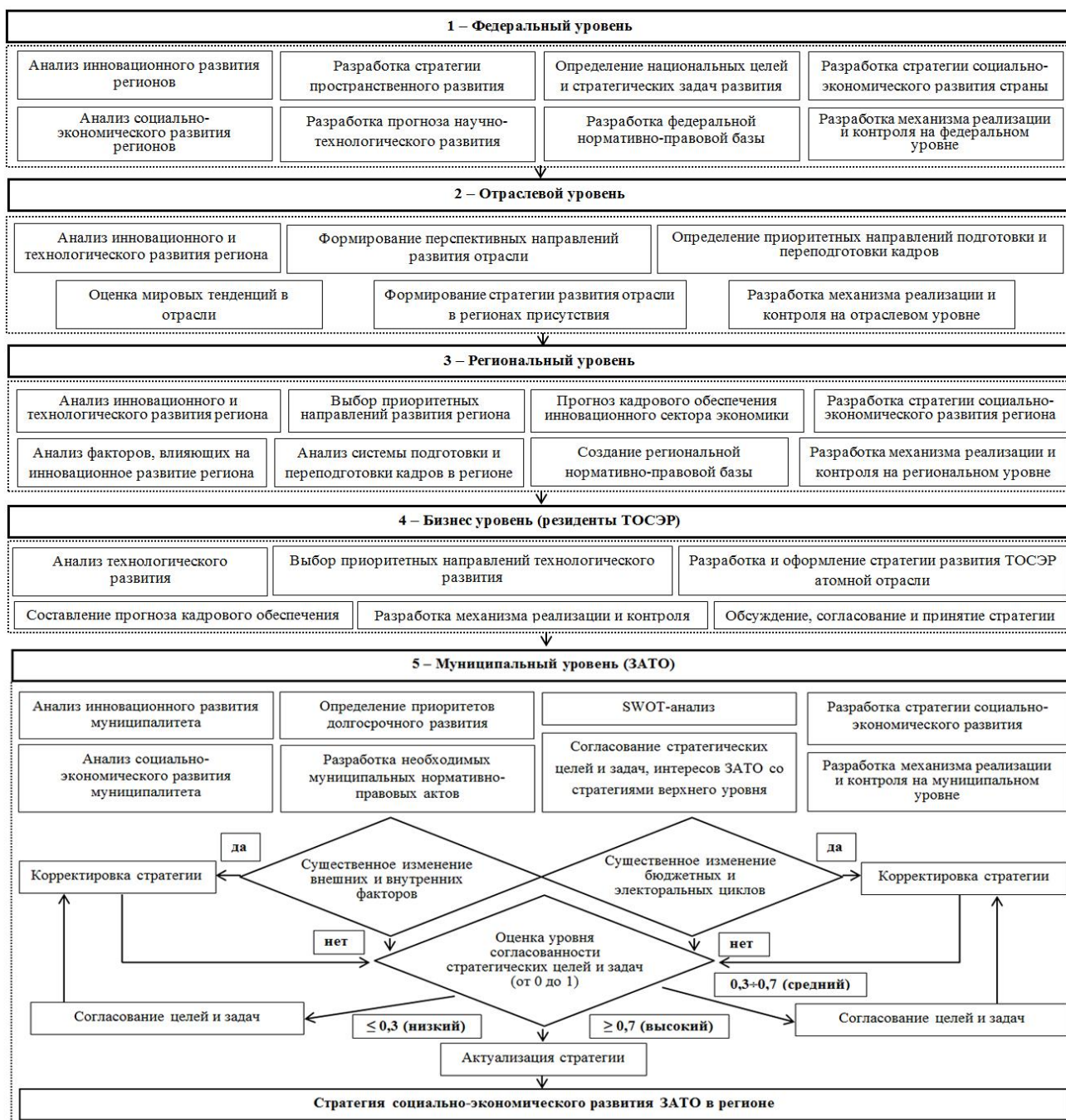


Рисунок 7 – Алгоритм последовательности согласованных действий органов власти региона, ЗАТО и госкорпорации «Росатом» в сфере стратегического управления

Предложенные в диссертации критерии позволяют принимать решения об актуализации, либо о дальнейшем согласовании стратегических целей и задач ЗАТО в зависимости от полученных значений уровня согласованности стратегических целей и задач программных документов разного уровня. Порядок расчета оценки уровня согласованности приведен в диссертации.

Разработанная и предложенная методика формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО может быть реализованы в сферах:

– технологической, предполагающей использование высоких технологий при производстве гражданской продукции малыми предприятиями – резидентами ТОСЭР;

– управленческой, позволяющей разработать порядок распределения властных полномочий между разными уровнями управления при сочетании территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению, а также установить специальные критерии при определении порядка отбора резидентов при регистрации их деятельности в ТОСЭР с учетом специфики градообразующих предприятий госкорпорации «Росатом», расположенных в ЗАТО;

– организационной, включающей создание в органах государственной власти субъекта РФ новых структур управления на основе сочетания территориального и отраслевого подходов.

Проведенная и раскрытая в диссертации апробация методики формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом», показала ее адекватность и практическую значимость.

5. Инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием закрытых административно-территориальных образований, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом».

В целях повышения эффективности взаимодействия в сфере стратегического управления органов государственного управления, госкорпорации «Росатом», других корпораций и органов местного самоуправления, в диссертации предложен ряд инструментов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО. Данные инструменты, обладая синергетическим эффектом, способствуют повышению согласованности интересов субъектов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО и включают в себя институциональную поддержку в следующих областях:

Организационной: создание (воссоздание) в органах государственной власти субъекта РФ отдельной структуры, отвечающей за пространственное, инновационное, технологическое и социально-экономическое развитие территорий: *Корпорации развития региона*, подчиняющейся непосредственно Губернатору. Целью Корпорации развития является формирование условий долгосрочного устойчивого социально-экономического развития территорий региона, роста валового регионального продукта (ВРП) и улучшения качества жизни населения. Кроме того данная институциональная поддержка позволит решить проблему распределения властных полномочий между уровнями управления при сочетании территориального и отраслевого подходов. При Корпорации развития региона в рамках подхода «Стратегия социально-экономического развития территории, как проект» целесообразно создание *Экспертных групп* на проектной основе по одной для каждого из ЗАТО по увязке стратегических целей и задач региона, госкорпорации и ЗАТО. Деятельность Экспертных групп необходимо интегрировать в работу соответствующих структур в Правительстве субъекта РФ. Состав и основные функции Корпорации

развития региона и создаваемых при ней Экспертных групп определены в диссертации.

Правовой: принятие нормативно-правовых актов в части:

– обеспечения недостающей нормативно-правовой базы по взаимной увязке стратегических целей и задач региона, госкорпорации и ЗАТО;

– внесения поправок в федеральный закон от 24.07.2007г. «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ» в части расширения прав дочерних предприятий крупных корпораций, обладающих инновационными технологиями, по получению статуса резидентов ТОСЭР в ЗАТО;

– упрощения административных и контрольно-пропускных процедур в ЗАТО для резидентов ТОСЭР и др.

Кадровой: создание регионального учебного центра подготовки и переподготовки высококвалифицированных кадров для органов власти региона, муниципалитетов и бизнеса в области стратегического управления и проектной деятельности.

Методической: предоставление резидентам ТОСЭР услуг Российского экспортного центра (РЭЦ); создание при госкорпорации «Росатом» Центра компетенций стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО.

Финансовой: предоставление государственных заказов резидентам ТОСЭР на товары и услуги, производимые в ЗАТО по отраслевым программам импортозамещения госкорпорации «Росатом»; бюджетное софинансирование научно-технических разработок региональными научными учреждениями и ВУЗами, а также программ подготовки и переподготовки кадров для инновационного сектора экономики региона; создание совместно с государственными корпорациями региональных венчурных фондов.

Информационной: создание единой автоматизированной информационной системы (ЕАИС) стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО в регионах Российской Федерации.

Предложенные в диссертационном исследовании инструменты определяют необходимость формирования дополнительных организационных структур в органах управления субъекта РФ, что должно способствовать повышению согласованности интересов основных стейкхолдеров ЗАТО.

Разработанные инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО обеспечивают учет федеральных, региональных, корпоративных и муниципальных интересов, эффективное взаимодействие субъектов стратегического управления, а также взаимоувязку стратегических целей и задач программных документов разного уровня, в рамках совокупности предложенных методических и организационных мероприятий с учетом разработанных в диссертации теоретических и методических подходов.

III. ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

На основании проведенного исследования автором сформулированы следующие выводы, обобщающие полученные результаты:

1. Проведенное исследование позволило выявить особенности социально-экономического развития ЗАТО, обусловленные влиянием градообразующих предприятий госкорпорации «Росатом», и помогло установить недостаточность компетенций данной госкорпорации в сфере стратегического управления для эффективного решения проблем развития экономики и социальной сферы ЗАТО.

2. Обобщение факторов (внешних, внутренних, специфических), оказывающих наибольшее влияние на развитие экономики ЗАТО, позволило определить особенности стратегического целеполагания и выявить специфику стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, формирующиеся под влиянием стратегических программных документов разного уровня.

3. Предложенный концептуальный подход к стратегическому управлению социально-экономическим развитием ЗАТО, базирующийся на учете специфики стратегического управления и особенностях социально-экономического развития ЗАТО, позволяет сформировать новую систему взглядов, обуславливающую необходимость интеграции территориального и отраслевого подходов к стратегическому управлению и рациональное сочетание региональных и корпоративных интересов при формировании стратегических установок.

4. Разработанная методика формирования стратегии социально-экономического развития ЗАТО позволяет увязать цели и задачи развития региона, госкорпорации «Росатом», других корпораций и муниципального образования, учитывает полномочия различных субъектов стратегического управления, а также устанавливает порядок согласованных логически последовательных шагов органов власти региона, госкорпорации «Росатом» и ЗАТО в сфере стратегического управления.

5. Предложенные инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО определяют формирование, в рамках сочетания территориального и отраслевого подходов к планированию и управлению, необходимых организационных структур в органах управления субъекта РФ, способствующих взаимной увязке стратегических целей и задач программных документов разного уровня, что обуславливает повышение эффективности взаимодействия в сфере стратегического управления органов государственного управления, органов местного самоуправления, госкорпорации «Росатом», других корпораций и резидентов ТОСЭР.

6. Проведенная и раскрытая в диссертации апробация предложенных методических положений и инструментов стратегического управления социально-экономическим развитием ЗАТО, на территории которых расположены объекты госкорпорации «Росатом» (на примере ЗАТО г. Железногорск Красноярского края), показала их адекватность и практическую значимость.

IV. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ

1. Пучкин, М.Б. Проектное управление инновационной деятельностью в ТОСЭР / Аврамчикова Н.Т., Данильченко Ю.В., Пучкин М.Б. // Сибирский журнал науки и технологий. – 2017. – Т. 18, № 3. – С. 664–672. – 0,6 / 0,4 п.л.

2. Пучкин, М.Б. Теоретические подходы к стратегическому управлению ТОСЭР в ЗАТО атомной отрасли / М.Б. Пучкин // Сибирский журнал науки и технологий. – 2017. – № 4 (том 18). – С. 981–992. – 0,6 п.л.

3. Пучкин, М.Б. Концептуальный подход к стратегическому управлению территориями опережающего социально-экономического развития применительно к ЗАТО атомной отрасли / Аврамчикова Н.Т., Пучкин М.Б. // Фундаментальные исследования. – 2018. – № 4. – С. 28–33. – 0,4 / 0,3 п.л.

4. Пучкин, М.Б. Глобальные и региональные вызовы IV промышленной революции и их влияние на развитие ТОСЭР атомной отрасли / М.Б. Пучкин // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2018. – № 2. – С. 341–353. – 0,65 п.л.

5. Пучкин М.Б. Инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием закрытых административно-территориальных образований / Пучкин М.Б., Аврамчикова Н.Т. // Региональная экономика: теория и практика. – 2019. – Т. 17, № 6. – С. 1068–1081. – 1,1 / 0,8 п.л.

Прочие публикации по теме диссертационного исследования

6. Пучкин, М.Б. Логистическая инфраструктура как основа формирования территорий опережающего развития / Пучкин М.Б., Белякова Е.В. // Логистические системы. Материалы Международной научно-практической конференции «Логистические системы в глобальной экономике» (2 – 3 апреля 2015 г., Красноярск). – 2015. – № 5. – С. 342–345. – 0,4 / 0,2 п.л.

7. Пучкин, М.Б. Использование принципов циркулярной экономики в ТОСЭР ЗАТО атомной отрасли / Пучкин М.Б. // Решетневские чтения: материалы XXI международной научно-практической конференции, посвященной памяти генерального конструктора ракетно-космических систем академика М.Ф. Решетнева (08–11 ноября 2017 г., Красноярск). – В 2 частях. – Часть 2. – С. – 493–495. – 0,2 п.л.

8. Пучкин, М.Б. Классификация территорий опережающего социально-экономического развития в регионах Российской Федерации / Пучкин М.Б. // Менеджмент социально-экономических систем. – 2017. – № 3. – С. 39–51. – 0,65 п.л.

9. Пучкин, М.Б. Бизнес-модели циркулярной экономики в ТОСЭР атомной отрасли [Business models of circular economy in the nuclear industry TOSER]. / Пучкин М.Б. // Сборник статей X международной научно-практической конференции «Механизм обеспечения конкурентоспособности и качества экономического роста региона в условиях модернизации экономики» (Уфа, 01.03.2018 г.) – Уфа: Аэтерна. – 2018. – С. 188–192. – 0,3 п.л.

10. Пучкин, М.Б. Российские технологические «газели», как резиденты территорий опережающего социально-экономического развития атомной отрасли

/ Пучкин М.Б. // Актуальные проблемы авиации и космонавтики: материалы IV научно-практической конференции, посвященной Дню космонавтики. (09–13 апреля 2018 г., Красноярск). – С. 212–216. – 0,3 п.л.

11. Puchkin, M.B. Terms of attraction residents of the territories of advanced socio-economic development of closed administrative-territorial entities of the state Corporation "Rosatom". / Avramchikova N.T., Puchkin M.B., Chuvashova M.N. // Proceedings of the 24th international scientific open conference «Modern Informatization Problems» (Yelm, WA, USA). – 2019. – 0,4 / 0,2 п.л.

12. Пучкин, М.Б. Методы отбора резидентов в ТОСЭР ЗАТО госкорпорации «Росатом» / Аврамчикова Н.Т., Пучкин М.Б. // Менеджмент социально-экономических систем. – 2018. – № 4. – С. 23–32 . – 0,8 / 0,6 п.л.

Подписано в печать 22.10.2019 г.

Формат 60x84/16. Объем 1,4 п.л., Тираж 120 экз. Заказ № 2885.

Отпечатано в редакционно-издательском центре

Сибирского государственного университета

науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева

660049, г. Красноярск, пр. Мира, 82, Телефон (391) 227-69-90